

الحوار الوطني  
حول الإصلاح العميق والشامل لمنصومة العدالة



المملكة المغربية  
وزارة العدل والحريات

# تنفيذ العقود المالية ومحدودية الأداء

السعيد بنصالح

رئيس قسم المراقبة بمديرية الميزانية والمراقبة

# المحاور

مقدمة عامة.

واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

المقاربة الرقمية لمنظومة التحصيل بالمحاكم

الإشكاليات المصروحة

المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم.

الحلول البديلة المقترحة لتجاوز معضلة التحصيل بالمحاكم.

خاتمة.

## مقدمة عامة

لا يخفى على أحد أن مهمة تحصيل الغرامات والإدانات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية، كانت إلى حدود سنة 1992، موكولة للخزينة العامة للمملكة، غير أن هذه المرحلة تميزت بضعف في التحصيل، الأمر الذي كان كبير الأثر على مصداقية وحجية المقررات القضائية.

ولتجاوز هذه الوضعية، أسندت مهمة تحصيل الغرامات والإدانات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية لكتابة الضبط، بموجب المادة 47 من القانون المالي لسنة 1993 حيث أحدثت "الحساب الخاص بتوسيم المحاكم وتجديدها" وورصدت له 40 % من الحصيلة، وتم تغيير وتتميم هذه المادة عدة مرات إلى أن أحدثت حسابين مرصدين لأموال خصوصية، يسمى الأول بـ "الصندوق الخاص لدعم المحاكم"، والثاني بـ "الصندوق الخاص لدعم مؤسسات السجون"، وقد ساهمت هذه الموارد المتحصلة في إحداث بنىات جديدة وتجديد وتوسيم أخرى، ودعم نفقات التسيير، وتمتيع موظفي كتابات الضبط بتعويضات تعتبر استفادتهم منها في إطار الميزانية العامة للدولة، بالإضافة إلى تفصية نفقات على مستوى التجهيزات والمعدات اللوجيستية المستعملة بالمحاكم والسجون...

هذا، ورغم الجهود التي تبذلها وزارة العدل والحريات للرفع من عملية التبليغ والتحصيل كما وكيفا، إلا أن واقع منخومة التحصيل بالمحاكم لا زال يعرف تعثرا ملحوظا بسبب عدة إشكاليات موضوعية.

# المحور الأول

واقف منظومة التحصيل بالمحاكم

# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

ويتعلق بالمسطرة المتبعة حاليا من طرف المحاكم بمختلف درجاتها في مجال تحصيل الغرامات والإدانات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية التي تحكم بها المحاكم بمجرد استنفاذ الأحكام لمرق الزمن العادية، وذلك بإتباع الخطوات التالية:

## + الفرز

فرز الأحكام أو القرارات الصادرة بشأنها غرامات وإدانات نقدية والمصاريف القضائية، إلى غيابية، أو حضورية، أو بمثابة حضورية.

## + إعداد المختصر

القيام بإنجاز مستخرجات الأحكام أو القرارات في ثلاث نكائن والبصاقة رقم 1، والنكصير، وملخص العقوبة الحبسية.

## + التكفل

إعداد بيانات التكفلات والتأشير عليها من طرف المصالح المالية المختصة لتصبح قابلة للتحصيل

## + فتح ملف التنفيذ

فتح ملفات التنفيذ الزجري، وتحرير الإستدعاءات بمثابة إنذار قانوني.

# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

🚩 **السند التنفيذي في المخالفات، ويتم إعداده في حالة توفر الشروط التالية:**

- وجود مخالفة محكومة بغرامة فقط؛
- وجود مخالفة مثبتة في محضر أو تقرير؛
- عدم وجود أي متضرر أو ضحية في القضية.

بالرجوع إلى المادة 377 ق م ج، يبلغ السند القابل للتنفيذ الصادر عن النيابة العامة في المخالفة إلى مرتكبيها، وعند الاقتضاء إلى المسؤول عن الحقوق المدنية برسالة مضمونة مع الإشعار بالاستلام أو بأية وسيلة أخرى من وسائل التبليغ المنصوص عليها في الفقرة الثانية من المادة 325 ق م ج، التي تنص على أنه يستدعي الشاهد تلقائياً من مصرف المحكمة أو بناء على طلب النيابة العامة أو المصرف المدني أو المتهم أو المسؤول عن الحقوق المدنية، إما برسالة مضمونة مع إشعار بالاستلام، وإما باستدعاء يبلغه عون التبليغ أو عون قضائي، وإما بالصريقة الإدارية.

ويمكن حصر حالات تبليغ السند التنفيذي في المخالفات في ما يلي:

- موافقة المخالف على الأداء
- عدم التعبير صراحة عن الرغبة في الأداء
- عدم الرغبة في الأداء

# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

## الأوامر القضائية في الجرم

تنص المادة 383 ق م ج، أنه يمكن للقاضي في الجرم التي يعاقب عليها القانون بغرامة فقط لا يتجاوز حدها الأقصى 5.000 درهم، ويكون ارتكابها مثبتاً في محضر أو تقرير، ولا يظهر أن فيها متضرراً أن يصدر امتداداً على ملتمس كتابي من النيابة العامة، في غيبة المتهم ودون استدعائه أمراً يتضمن المعاقبة بغرامة لا تتجاوز نصف الحد الأقصى المقرر قانوناً وذلك بصرف النظر عن العقوبات الإضافية والمصاريف ورجع ما يلزم رده.

إلا أن مسطرة تحصيل مبالغ الغرامات الصادرة بناء على أوامر قضائية في الجرم، تتبع بشأنها نفس إجراءات التحصيل الجبري المتعارف عليها.

# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

## لهرق التحصيل

التحصيل الرضائي

التحصيل الجبري - درجات التحصيل -



# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

## التحصيل الرضائي

باستقراء المادة 633 من قانون المسطرة الجنائية، يقصد بالأداء الفوري أو الرضائي إفصاح المحكوم عليه حضورياً بعقوبة غرامة فقط، عن إرادته أداء ما عليه فوراً وفي هذه الحالة، يسلم إليه أمر بالدفع مؤثر عليه من قبل النيابة العامة، ويمكن لكاتب الضبط حين تقديم الأمر إليه، أن يستوفي مبلغ الغرامة المصاريف القضائية.

## خاصيات التحصيل الرضائي

- حضورياً
- محكوم بغرامة فقط
- تحرير الأمر بالدفع أثناء الجلسة (موقع من لُحرف رئيس الجلسة وممثل النيابة العامة كاتب الضبط)

(ملاحظة السند التنفيذي)

# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

## التحصيل الجبري

يقصد بالتحصيل الجبري، مجموع الإجراءات القانونية التي تتخذ من كصرف مأموري التنفيذ في مواجهة المدينين المحكوم عليهم، قصد أداء ما بذمتهم من مبالغ، وذلك في حالة عدم الأداء الرضائي، استنادا إلى مقتضيات المنصوص عليها في المواد من 131 من 141 من الكهير رقم 1.00.175 الصادر في 3 ماي 2000 بتنفيذ القانون رقم 15.97 بمثابة مدونة تحصيل الديون العمومية، وكذا الفصول من 633 إلى 653 من كهير رقم 1.02.255 صادر في 03 أكتوبر 2002 بتنفيذ القانون رقم 22.01 المتعلق بالمسكرة الجنائية.

وتكون قابلة للتنفيذ مستخرجات المقررات القضائية المتعلقة بالغرامات والإدانات النقدية والمصاريف القضائية والرسم القضائي، بمجرد أن يستنفذ مقر الإدانة كسرق الصعن العادية "التعرض والاستئناف"، ويعتبر مستخرج المقرر الصادر بالإدانة سندا، يمكن بمقتضاه تحصيل الإدانات السالفة الذكر من أموال المحكوم عليه بجميع الوسائل القانونية.

ويكون هذا الأداء مستحقا بمجرد ما يصبح مقر الإدانة مكتسبا لقوة الشيء المقضي به حسب مقتضيات المادة 633 من قانون المسكرة الجنائية، غير أن هذه المقتضيات أصبحت لاغية بمقتضى التعديل الذي أدخل على المادة 132 من م ت د ع بموجب المادة 9 من قانون المالية لسنة 2010.

# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

## درجات التحصيل الجبري

الإفذار، الحجز، البيع، والإكراه البدني.

**الإفذار** : لا يمكن مباشرة التحصيل الجبري، إلا بعد القيام بإجراءات تخص أول درجة والمتمثلة في توجيه إشعار بدون صائر بالنسبة للديون العمومية والغرامات (المادة 133)، والإفذار يعد أول درجة من درجات التحصيل، وهو في مجال الديون العمومية، غير الإفذار في مجال الغرامات والإفذانات النقدية، إذ أنه في هذه الحالة الأخيرة، وعند عدم أداء الملزم بما في ذمته، يصبق عليه آنذاك الحجز أو الإكراه البدني.

### لحرق تبليغ الإفذار

- بالصريقة العادية، بواسطة أعلان التبليغ والتنفيذ (المادة 42)
- بواسطة البريد المضمون مع الإشعار بالتوصل
- بالصريقة الإدارية.

ومن آثار تبليغ الإفذار القيام بالحجز بعد مرور 30 يوماً من تاريخ التبليغ، كما يعتبر وسيلة من وسائل قطع التقادم.

# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

## درجات التحصيل الجبري

### الحجز

يعتبر الحجز الإجراء الفعلي في عملية التحصيل الجبري للغرامات والإدانات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية والرسم القضائي وصوائف التحصيل الجبري، إذ يجعل المدين يشعر بجدية المتابعة، وقد أحاطه المشرع مسكرة الحجز بمجموعة من الضوابط الأساسية التي تنظم هذا الإجراء.

وتخضع مسكرة الحجز المبقة بخصوص الإجراءات المشار إليها أعلاه، لمقتضيات مدونة تحصيل الديون العمومية والأحكام قانون المسكرة المدنية. تعتبر جميع أموال المدين قابلة للحجز ويتم اللجوء إلى هذه المسكرة بعد مرور 30 يوماً على تبليغ الإنذار، يمكن اللجوء إلى حجز الأموال المنقولة للمدين، باستثناء الأشياء المنصوص عليها في المادة 46 من المدونة.

بخصوص تنفيذ الحجز، فإنه يتم عن كصيق تحريم محضر الحجز، الذي يجب أن يتضمن جرداً دقيقاً بالأمتعة المحجوزة ووصفها وصفاً مستوفياً، وذلك لتحديد المسؤولية، وتفادي استبدالها أو إخفائها.

# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

## درجات التحصيل الجبري

البيع

إن تاريخ إجراء البيع يحدده مأمور الإجراءات بمحض الحجز ولا يتم بيع الأثاث والأمتعة المحجوزة والمحاصيل والثمار التي أوشكت على النضج، إلا بعد أجل ثمانية أيام الموالية لتاريخ الحجز.

واستثناء، فإنه من أجل المحافظة على مصالح المدين، يمكن تخفيض الأجل المذكور بإجراء البيع بعد الحجز، باتفاق مع المدين، في الحالتين التاليتين:  
الخوف على الأشياء المحجوزة من التلف " الثمار مولدة الاستهلاك "؛  
تجنب صوائر الحراسة غير المتناسبة مع قيمة المحجوزات.

يتحمل المدين صوائر محضر إشعار بالبيع المنصوص عليها في المادة 91 من م ت د ع، المتمثلة في 2%.

# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

## درجات التحصيل الجبري

## الإكراه البدني

بخصوص الإجراءات التي يتعين إتباعها قصد تطبيق مسطرة الإكراه البدني في مجال الغرامات والإيداعات النقدية، فإن مدونة تحصيل الديون العمومية تحيل صراحة على نصوص قانون المسطرة الجنائية، إذ جاء بالمادة 134 منها، ما يلي: " يبقى الإكراه البدني في ميدان تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية خاضعا لقانون المسطرة الجنائية. "

# المحور الأول: واقع منظومة التحصيل بالمحاكم

## درجات التحصيل الجبري

### الإكراه البدني (مسطرة تقديم طلب تطبيق الإكراه البدني)

مستخرج الحكم أو القرار نموذج 10104 القاضي بالإدانة.

توجيه إنذار إلى المحكوم عليه بعد تبليغه بمقرر الإدانة وذلك داخل أجل شهرين مع بقائه بدون جدوى، مما يثبت معه تماثل الملزم بالأداء

محض عدم وجود ما يحجز

توجيه طلب اعتقال المدين من لصف رئيس كتابة الضبط

شهادة عدم الصنع بالتعرض أو الاستئناف، أو النقض

في حالة إغفال المحكمة إما عن الحكم بالإكراه البدني أو عن تحديد مدته يرجع إلى المحكمة لتبت في الموضوع بغرفة المشورة وينفذ مقررها رغم كل الصعق، (المادة 636 ق م ج).

# مسطرة الإكراه البدني

طلب تطبيق مسطرة الإكراه البدني ، معزز  
بوثائق تبريرية

وكيل الملك

قرار معلل بالموافقة على تطبيق مسطرة  
الإكراه

قاضي تطبيق العقوبة

عدم الموافقة على تطبيق مسطرة  
الإكراه

أمر وكيل الملك بتطبيق  
الإكراه البدني

كتابة النيابة العامة

أمر بالاعتقال  
مرفق بالوثائق

كتابة الضبط

عدم العثور على المحكوم  
عليه

الضابطة القضائية

العثور على المحكوم عليه

المنازعة في صحة الإجراءات ، أو المنازعة العارضة

الإمتناع عن الأداء

قبول الأداء



## المحور الثاني

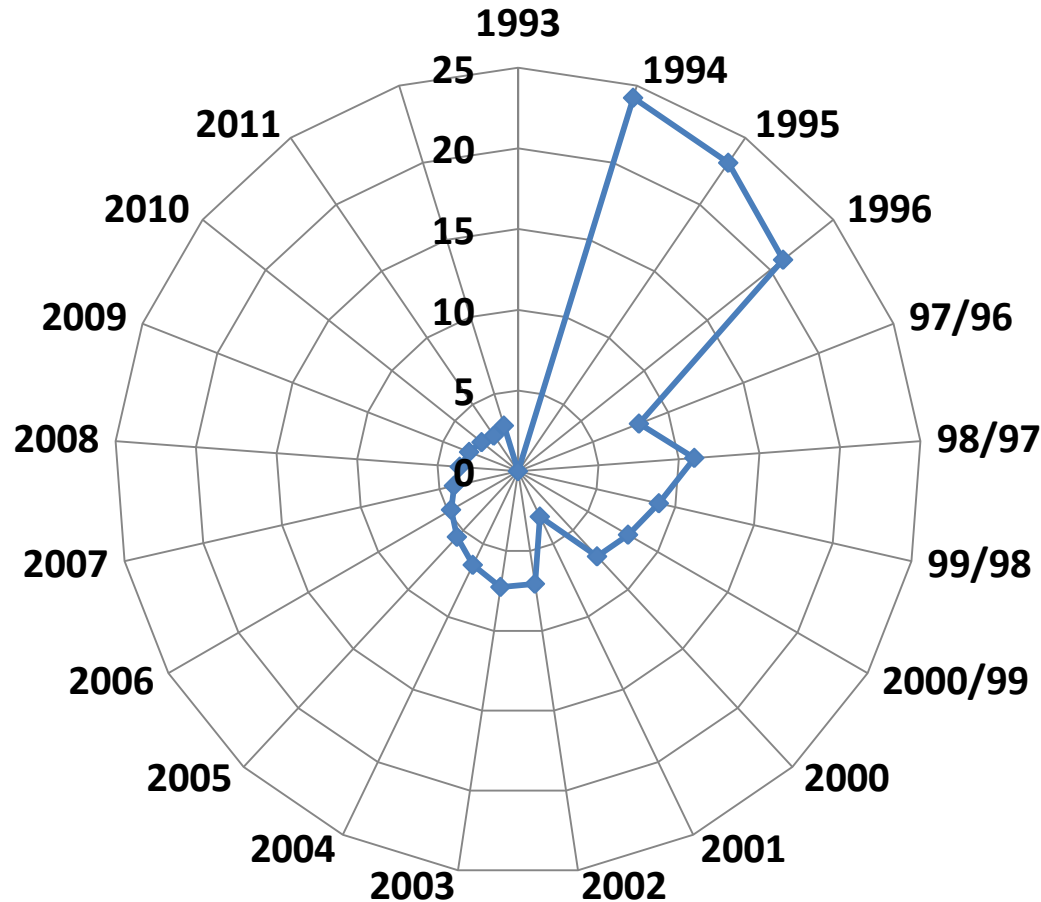
المقاربة الرقمية لمنظومة التحصيل بالمحاكم

# المحور الثاني: المقاربة الرقمية لمنصومة التحصيل بالمحاكم

السنة المالية	المخلف	المبالغ المتحمل بها خلال السنة	مجموع التحملات	المبالغ المنفذة	الباقي بدون تنفيذ خلال السنة	مجموع التحملات الباقية بدون تنفيذ	نسبة التنفيذ بالنظر للتحملات بالسنة %	نسبة التنفيذ بالنظر للمجموع العام %
1993	0,00	346 979 381,44	346 979 381,44	84 025 973,91	262 953 407,53	262 953 407,53	24,22	24,22
1994	262 953 407,53	100 983 752,36	363 937 159,89	84 189 063,00	16 794 689,36	279 748 096,89	83,37	23,13
1995	279 748 096,89	217 686 955,43	497 435 052,32	104 545 646,78	113 141 308,65	392 889 405,54	48,03	21,02
1996	392 889 405,54	148 671 035,89	541 560 441,43	43 633 051,89	105 037 984,00	497 927 389,54	29,35	8,06
97/96	497 927 389,54	296 179 173,26	794 106 562,80	87 048 378,54	209 130 794,72	707 058 184,26	29,39	10,96
98/97	707 058 184,26	266 998 962,06	974 057 146,32	87 252 016,55	179 746 945,51	886 805 129,77	32,68	8,96
99/98	886 805 129,77	267 753 163,44	1 154 558 293,21	90 969 792,04	176 783 371,40	1 063 588 501,17	33,98	7,88
2000/99	1 063 588 501,17	261 042 173,98	1 324 630 675,15	95 477 842,67	165 564 331,31	1 229 152 832,48	36,58	7,21
2000	1 229 152 832,48	142 483 638,95	1 371 636 471,43	42 932 355,82	99 551 283,13	1 328 704 115,61	30,13	3,13
2001	1 328 704 115,61	242 891 509,04	1 571 595 624,65	110 971 959,79	131 919 549,25	1 460 623 664,86	45,69	7,06
2002	1 460 623 664,86	300 515 985,48	1 761 139 650,34	127 877 403,22	172 638 582,26	1 633 262 247,12	42,55	7,26
2003	1 633 262 247,12	343 219 855,90	1 976 482 103,02	127 460 373,66	215 759 482,24	1 849 021 729,36	37,14	6,45
2004	1 849 021 729,36	328 721 351,58	2 177 743 080,94	121 058 474,57	207 662 877,01	2 056 684 606,37	36,83	5,56
2005	2 056 684 606,37	400 916 343,13	2 457 600 949,50	117 618 297,66	283 298 045,47	2 339 982 651,84	29,34	4,79
2006	2 339 982 651,84	378 683 524,96	2 718 666 176,80	110 617 863,45	268 065 661,51	2 608 048 313,35	29,21	4,07
2007	2 608 048 313,35	376 141 713,64	2 984 190 026,99	107 999 757,19	268 141 956,45	2 876 190 269,80	28,71	3,62
2008	2 876 190 269,80	433 499 234,83	3 309 689 504,63	107 551 283,05	325 947 951,78	3 202 138 221,58	24,81	3,25
2009	3 202 138 221,58	368 657 297,59	3 570 795 519,17	102 867 435,47	265 789 862,12	3 467 928 083,70	27,90	2,88
2010	3 467 928 083,70	347 614 713,27	3 815 542 796,97	101 425 207,28	246 189 505,99	3 714 117 589,69	29,18	2,66
2011	3 714 117 589,69	334 562 025,95	4 048 679 615,64	119 581 474,54	214 980 551,41	3 929 098 141,10	35,74	2,95
2012	3 929 098 141,10	233 144 384,08	4 162 242 525,18	95 543 562,73	137 600 821,35	4 066 698 962,45	في انتظار حصر الوثائق الحسابية	
	المجموع	<b>6 137 346 176,26</b>		<b>2 070 647 213,81</b>	<b>4 066 698 962,45</b>			

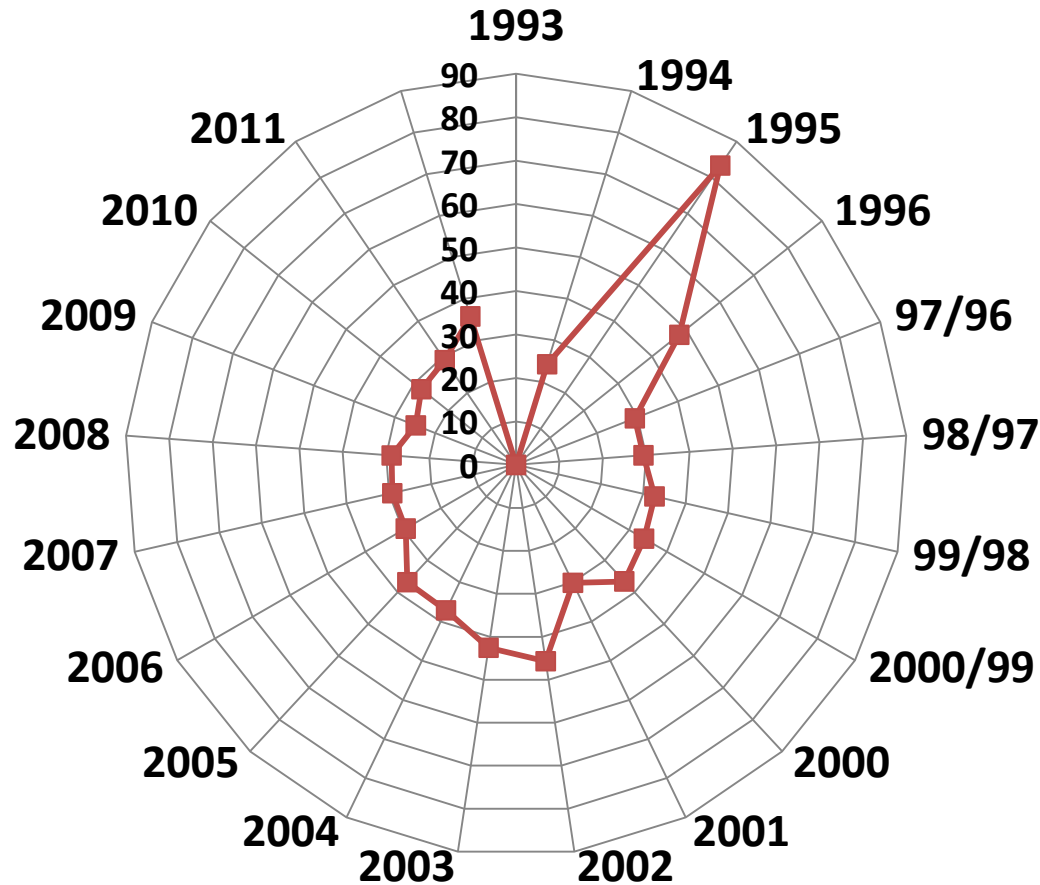
# المحور الثاني: المقاربة الرقمية لمنصومة التحصيل بالمحاكم

## نسبة التنفيذ المئوية بالنظر للمجموع العام للتكفلات

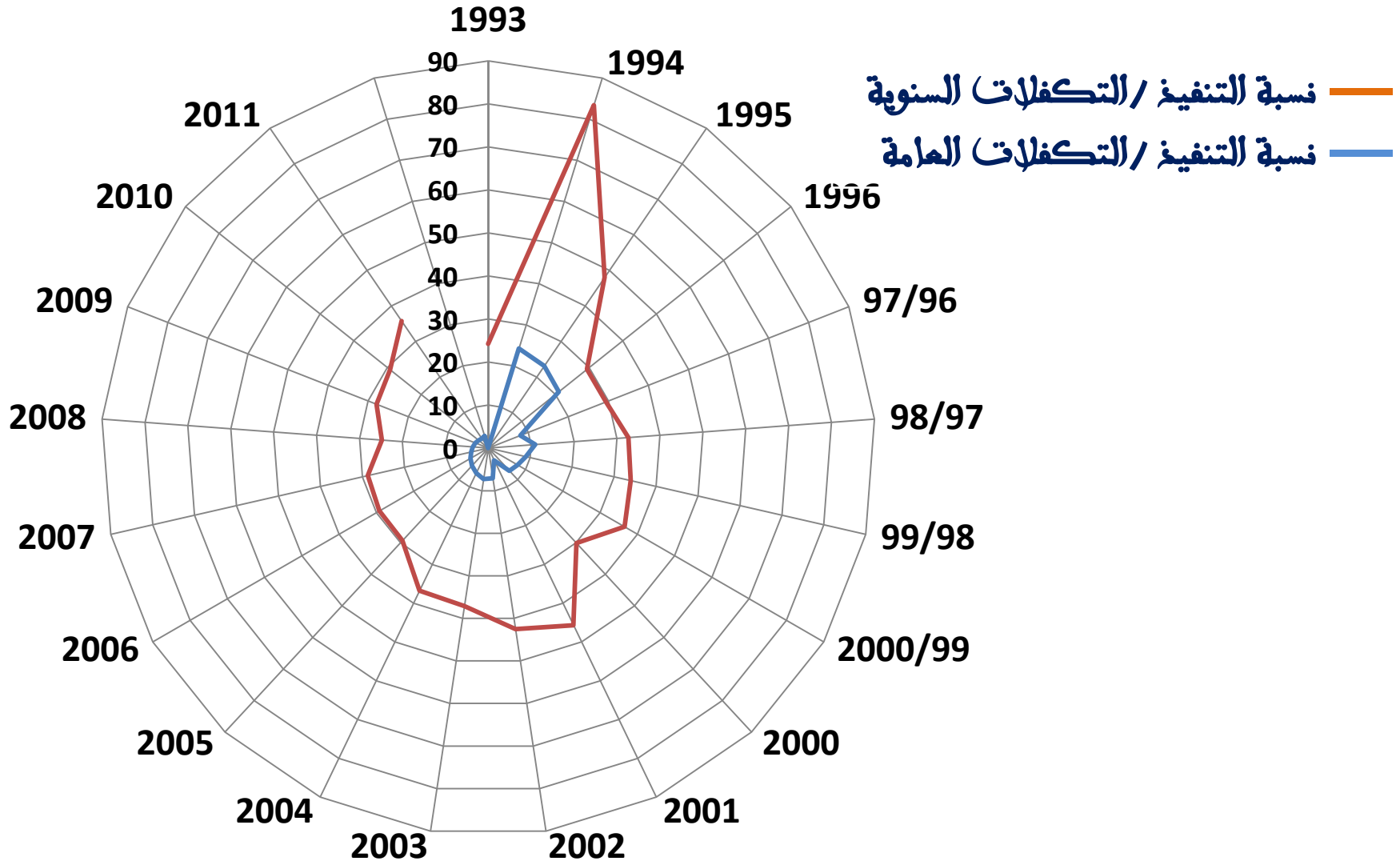


# المحور الثاني: المقاربة الرقمية لمنصومة التحصيل بالمحاکم

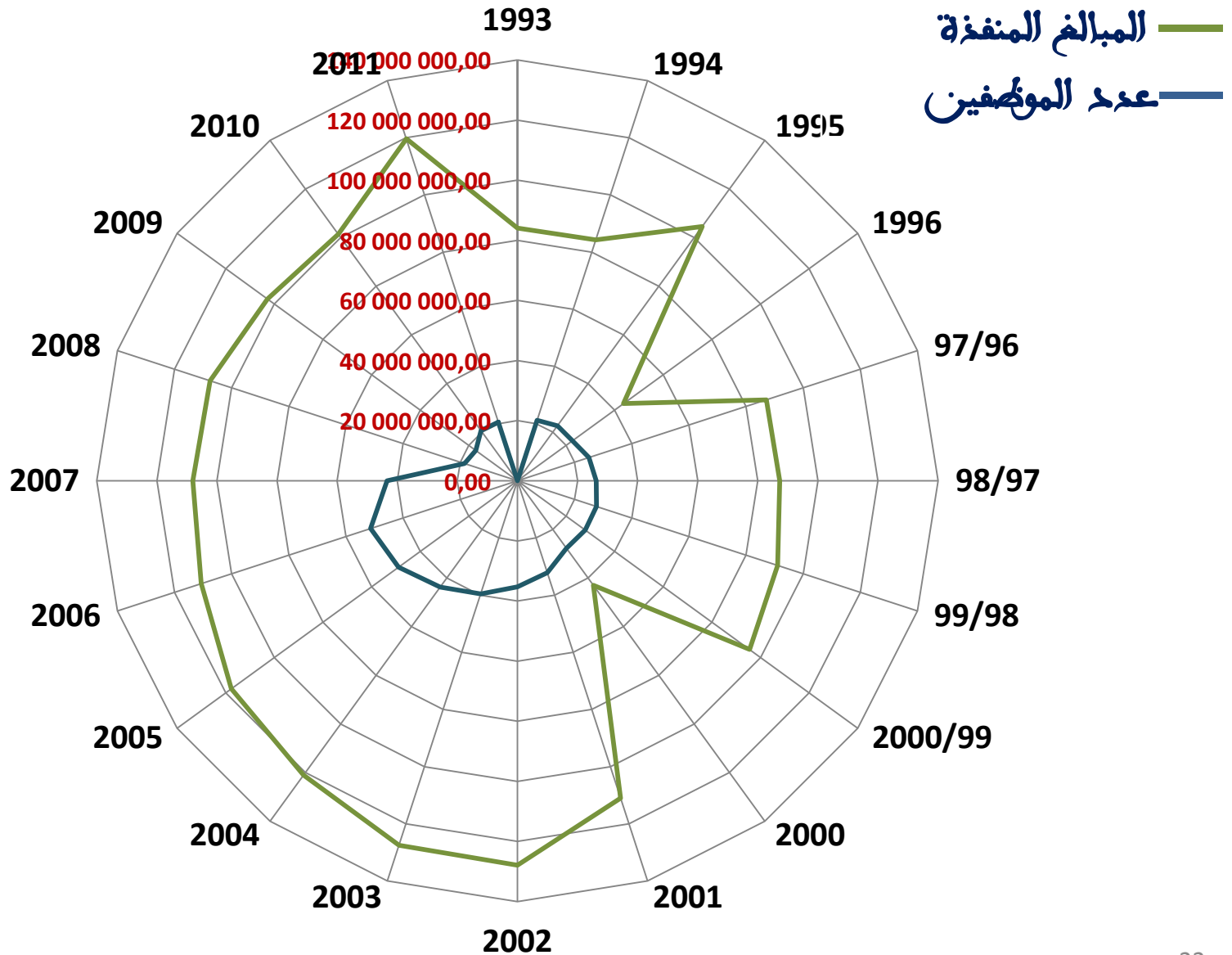
## نسبة التنفيذ المائوية بالنظر للتكفلات السنوية



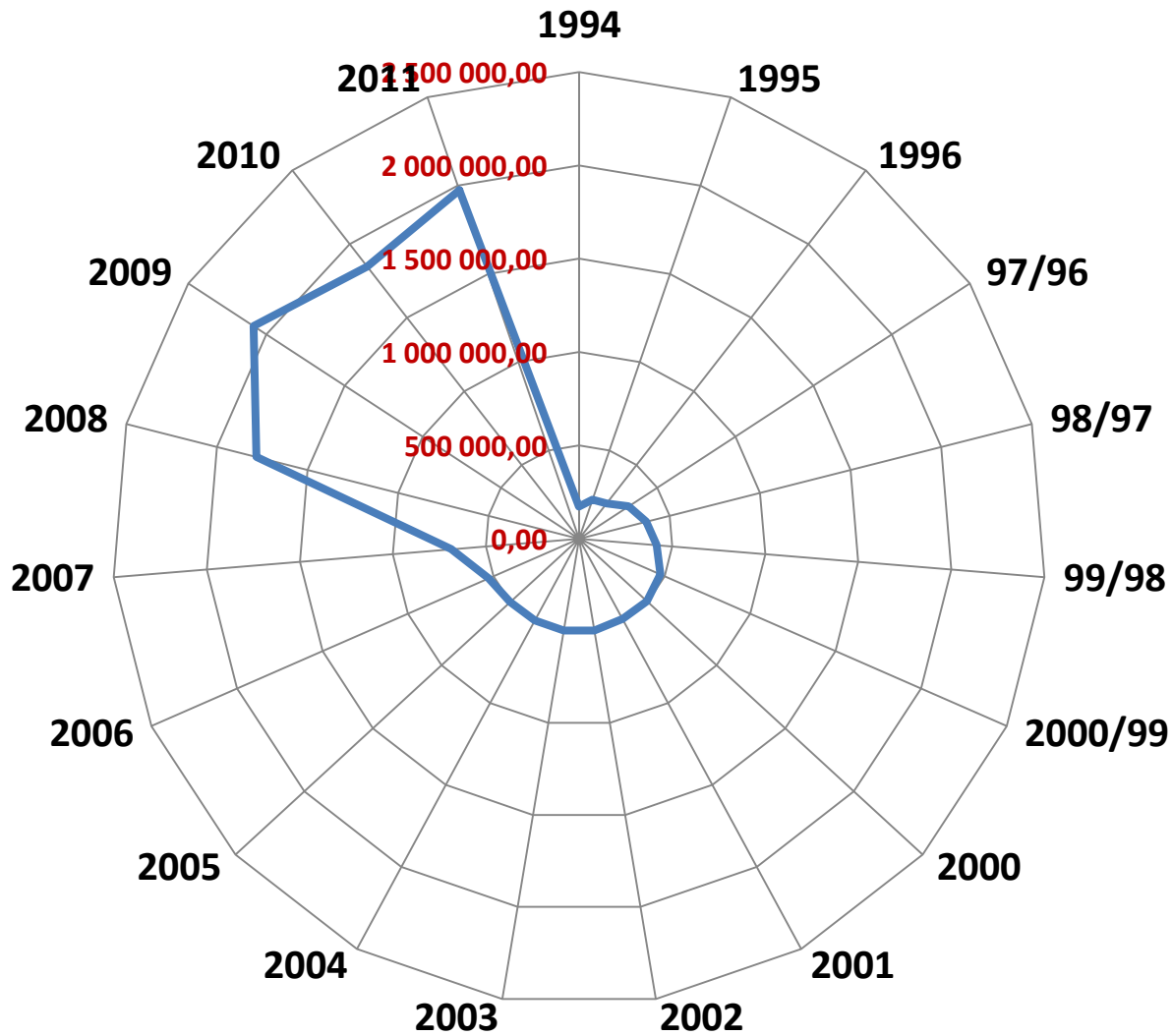
# المحور الثاني: المقاربة الرقمية لمنصومة التحصيل بالمحاكم



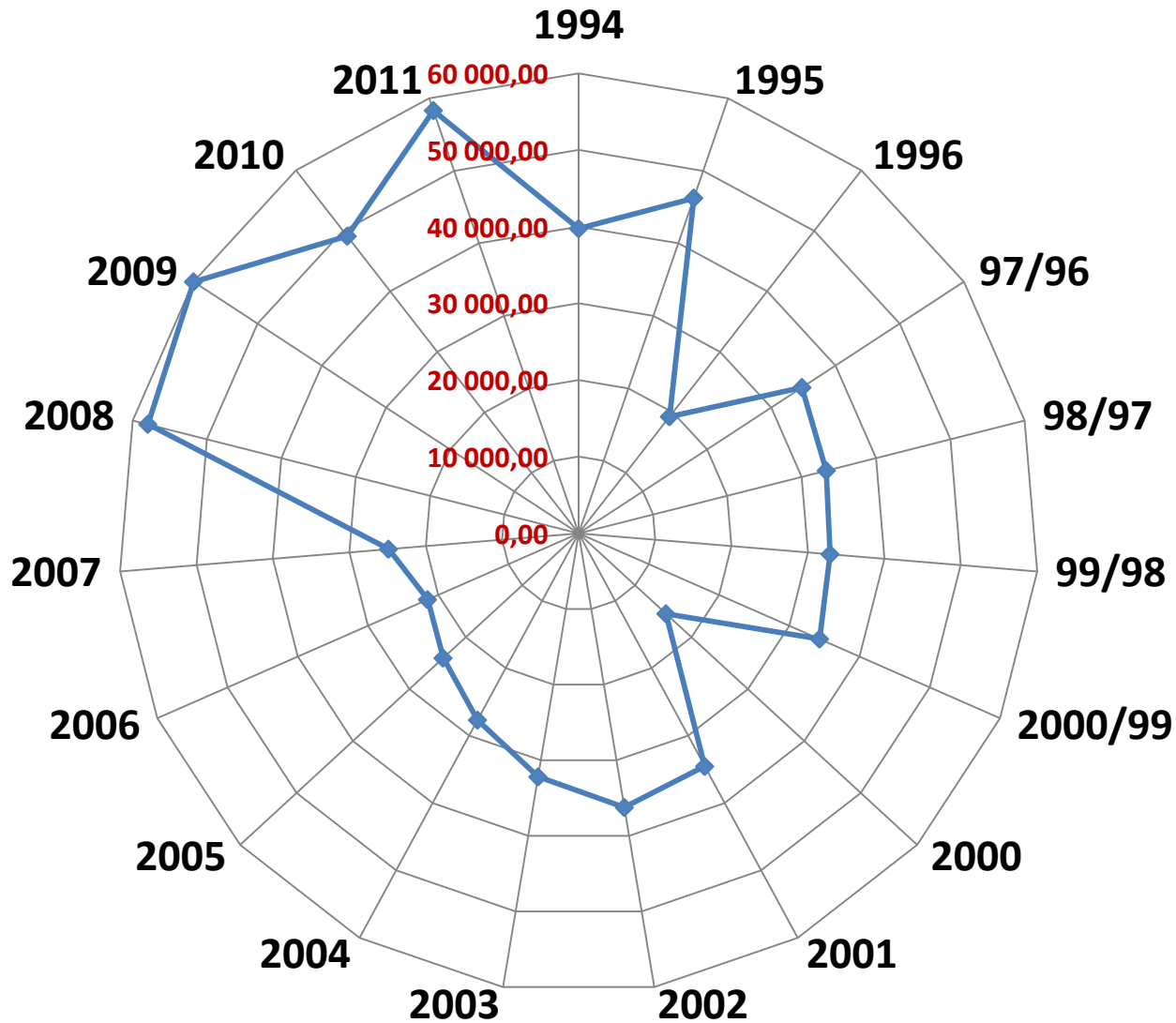
# العلاقة الرقمية بين المبالغ المنفذة / عدد الموظفين المكلفين بالتحصيل



# معدل التكاليف لكل موظف مكلف بالتدريب

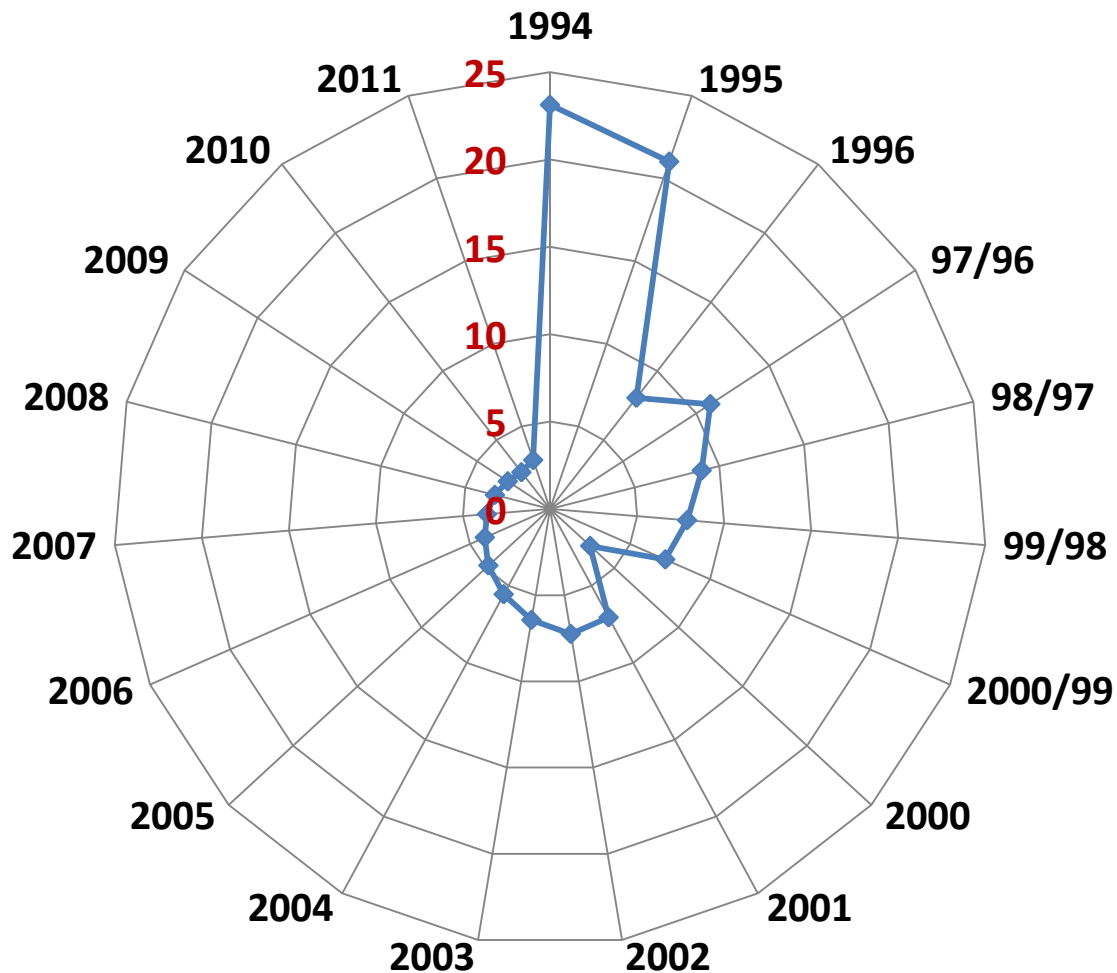


# معدل المبالغ المنفذة من لحرف كل موظف مكلف بالتحويل





# معدل النسبة % المنفذة من حرف كل موظف مكلف بالتحصيل



# المحور الثالث

## الإشكاليات المصروحة

## المحور الثالث : الإشكاليات المصروحة

أبانت نتائج تقارير الزيارات التفقدية المنجزة من طرف  
لجن المراقبة التابعة لمديرية الميزانية والمراقبة عن رصد  
العديد من الإخلالات والمشاكل التي تعترض سير عمل  
مكاتب التبليغ والتنفيذ الجزري بمختلف محاكم  
المملكة، وهي كالتالي:

## المحور الثالث : الإشكاليات المصروحة

✚ غياب مراقبة وتتبع عمل مكاتب التبليغ والتنفيذ الجزري بالمحاكم خاصة من لصف النيابات العامة؛

✚ غياب دعامة محاسبية تحدد إجراءات تحصيل الغرامات والإدانات النقدية والصوائر والمصاريف القضائية والرسم القضائي؛

✚ تشرذم الترمانة القانونية المعتمدة في مجال تحصيل الغرامات والإدانات النقدية والصوائر والمصاريف القضائية؛

✚ تركيز مدونة تحصيل الديون العمومية على الجانب الضريبي وعدم تخصيصها العناية اللازمة للغرامات والإدانات النقدية والصوائر والمصاريف القضائية؛

## المحور الثالث : الإشكاليات المصروحة

✚ عدم فعالية المقاربة التشاركية في مجال التحصيل مع الجهات المعنية بالأمن، خصوصا في ما يتعلق بمساهمة محاسبي الخزينة العامة للمملكة في مجال التحصيل، كما هو منصوص عليه بقانون المسطرة الجنائية (المادة 633 من ق م ج) ومدونة تحصيل الديون العمومية (المادة 131 من م ت د ع)؛

✚ التضارب في تأويل بعض مقتضيات القانونية المنصوص عليها بمدونة تحصيل الديون العمومية، من طرف مسؤولي الخزينة العامة للمملكة، الشيء الذي يعرقل عملية التحصيل، كما هو الحال مثلا بالنسبة للاختلاف الحاصل في تطبيق مقتضيات المادتين 54 و 56 من مدونة تحصيل الديون العمومية، حيث ألزمت المذكرة رقم 346 الصادرة عن السيد الخازن العام للمملكة، مصادقة السلطة المحلية على محاضر التفتيش وعدم وجود ما يحجز المنجزة من طرف مأموري الإجراءات، مع العلم أن هاتين المادتين لا تتضمنان هذه الإلزامية.

## المحور الثالث : الإشكاليات المصروحة

- ✚ كثرة الإجراءات المسهرية المواكبة لعملية تحصيل الغرامات والإيدانات النقدية والصوائر والمصاريف القضائية المحكوم بها من طرف المحاكم؛
- ✚ تعثر تبليغ المقررات القضائية الجزرية، (عناوين غير مضبوطة، محاضر بدون رقم بصاقة التعريف الوصلية، ... )
- ✚ إهمال المبالغ غير المتكفل بها من طرف كتابات الضبط، خصوصا قضايا مخالفات وحنم السير، وحنف الملفات المتعلقة بها بمستودعات الحنف؛
- ✚ ارتفاع التكرلات الباقية بدون تحصيل التي تناهن **الخمسة ملايين درهم**، وهو الرقم المتوقع ارتفاعه بشكل متواتر كل سنة؛

## المحور الثالث : الإشكاليات المصروحة

### ضعف مساهمة المفوضين القضائيين في عملية التبليغ الجزري؛

عدم مسايرة هيئة مكاتب التبليغ والتنفيذ الجزري بالمحاكم، للمستجدات المنصوص عليها بقانون المسطرة الجنائية، ومدونة تحصيل الديون العمومية؛

عدم اعتماد نظام المعلومات بشأن التبليغ والتنفيذ الجزري، وذلك لتسهيل عملية المراقبة والتتبع على المستويين المحلي والمركزي؛

عدم تقييد العديد من كتابات الضبط بالمقتضيات والتعليمات المضمنة بالرسائل الدورية والمناشير الصادرة عن الوزارة في مجال التبليغ والتنفيذ الجزري؛

عدم تخصيص مؤلفين قارين للقيام بعملية التبليغ والتنفيذ الجزري؛

عدم تفعيل آليات التحصيل خارج المحكمة، عن طريق تكليف المؤلفين الذين سبق تكوينهم لهذه الغاية، (ولجوء معظم كتابات الضبط إلى الاكتفاء بتوجيه الاستدعاءات الإنذارية)؛

## المحور الثالث : الإشكاليات المصروحة

✚ عدم توخي مأموري الإجراءات الدقة في إنجاز المحاضر ولجوتهم في كثير من الأحيان إلى إنجاز المحاضر السلبية، (كمحاضر عدم وجود ما يحجن ومحاضر التفتيش ومحاضر الامتناع...);

✚ عدم تفعيل مساهم التحصيل الجبري المنصوص عليها بمدونة تحصيل الديون العمومية، وقانوني المسكرة الجنائية والمسكرة المدنية، والقوانين الأخرى المرتبطة بالموضوع، كمساهم الحجز والبيع وتلك المتعلقة بالأصول التجارية...

✚ عدم تفعيل مسكرة قلم التقادم بخصوص استيفاء الغرامات والإدانات النقدية، حسباً (الفقرة الثالثة من المادة 648 من قانون المسكرة الجنائية التي تنص على أن التقادم ينقضم فيما يخص استيفاء المصاريف القضائية والغرامات بكل إجراء من إجراءات التحصيل، يتم بمسعى من الجهات المأذون لها بتحصيل تلك الأموال).



## المحور الثالث

المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات

التحصيل بالمحاكم

## المحور الثالث : المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم

نظر لضعف مداخيل تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية والمصاريف القضائية بالمحاكم، بادرت وزارة العدل والحريات (مديرية الميزانية والمراقبة)، منذ سنة 2000 إلى البحث عن السبل الكفيلة للرفع من إيقاع مداخيل الموارد السالفة الذكر وكذا التقليل من حجم المتبقي من أجل التنفيذ، وذلك بشراكة مع مصالح وزارة الاقتصاد والمالية، وخصوصا الخزينة العامة للمملكة.

وتوجت عملية التنسيق بين ممثلي وزارة العدل والحريات (مديرية الميزانية والمراقبة) وممثلي الخزينة العامة للمملكة، بإنجاز ما يلي:

■ إعداد منشور مشترك بين وزارة العدل والحريات ووزارة الداخلية ووزارة الاقتصاد والمالية بشأن تنفيذ الاكراهات البنوية بالنقل الحدودية على المدينين بديون مدنية أو بالغرامات والإيداعات النقدية؛

■ إعداد اتفاقية شراكة وتعاون بين وزارة العدل والحريات والخزينة العامة للمملكة، بشأن تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية.

## المحور الثالث : المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم

### أولاً . تنفيذ الإكراهات البنديّة بالنقطة الحدودية على المدّين بديون مدنيّة أو بالغرّامات والإدانات النقديّة

إعداد منشور مشترك رقم 13 وتاريخ 29 أبريل 2009 بين وزارة العدل والحريات ووزارة الداخلية ووزارة الاقتصاد والمالية، بشأن تنفيذ الإكراهات البنديّة بالنقطة الحدودية على المدّين بالغرّامات والإدانات النقديّة أو بديون مدنيّة ؛

ويهدف المنشور إلى اعتماد مسطرة سريعة وفعالة تمكن من تصفية ملفات الإكراه البندي فوراً بالنقطة الحدودية على المدّين بديون مدنيّة أو بالغرّامات والإدانات النقديّة، إن أفصحوا عن الرغبة في أداء ما بذمتهم، دونما حاجة إلى الإجراءات العادية التي غالباً ما تتسبب لهم في تعقيدات ومعاناة ناتجة عن اعتقالهم، عند عبورهم لمركز الحدود.

## المحور الثالث : المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم

ثانيا . توقيع اتفاقية شراكة وتعاون بين وزارة العدل والحريات والخزينة العامة للمملكة بشأن تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية

وقعت بتاريخ 06 أبريل 2010، وتهدف إلى :

تكليف المحاسبين التابعين للخزينة العامة للمملكة بمهمة تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية المحكوم بها من طرف محاكم المملكة، لحساب وزارة العدل والحريات، والتي لم يتم تحصيلها من طرف مصالح كتابات الضبط داخل أجل مئة أشهر من تاريخ التكفل بها؛

المشاركة في تصفية الباقي امتخا لاصه القابل للتحصيل، وفق الضوابط والإجراءات الجاري بها العمل، لاسيما المنصوص عليها في مدونة تحصيل الديون العمومية.

## المحور الثالث : المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم

ثانيا . توقيع اتفاقية شراكة وتعاون بين وزارة العدل والحريات والخزينة العامة للمملكة بشأن تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية  
(تابع)

تكوين لجنة مشتركة بين وزارة العدل والحريات والخزينة العامة للمملكة، يعمد إليها على الخصوص بما يلي:

1. القيام بدراسة تحليلية للإجراءات المعمول بها حاليا المرتبطة بإصدار الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية، من أجل إعادة هيكلتها والعمل على ضبط إجراءات تحصيلها،
2. إعادة تنظيم أماليب التدبير المحاسبي لكتابات الضبط؛
3. إعداد قرار مشترك لوزير العدل والحريات والاقتصاد والمالية لتحديد إجراءات تفعيل المادة 9 من قانون المالية رقم 48.09 للسنة المالية 2010؛
4. إعداد تعليمية مشتركة لوزارة العدل والحريات والخزينة العامة للمملكة تتعلق بإجراءات تحصيل هذه الديون من طرف محاسبي وزارة العدل والخزينة العامة؛

## المحور الثالث : المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم

ثانيا . توقيع اتفاقية شراكة وتعاون بين وزارة العدل والحريات والخزينة العامة للمملكة بشأن تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية (تابع)

5 . الإشراف على إعداد اللوائح المتعلقة بالباقي امتخااصه القابل للتحصيل؛

6 . إعداد الإحصاء التنكيمي لإدراج صوائف التحصيل الجبري الذي يتم بمسعى من مصالح وزارة العدل والحريات؛

7 . إحداث خلية بكل من وزارة العدل والحريات والخزينة العامة للمملكة لتتبع ومركز المعطيات المتعلقة بتحصيل هذه الديون وإعداد البيانات الشهرية التي تمكن من التحقق من متابعة وتيرة تصفية هذه الديون ونسب التحصيل التي تم تحقيقها؛

8 . التصديق النهائي على التعليمية المشتركة المتعلقة بمحاسبة كتابات الضبط لدى محاكم المملكة؛

9 . إعداد التصبيقات المعلوماتية المرتبطة بهذه التعليمية التي تمكن من المسك الآلي للمحاسبة وتسهيل إجراءات إعداد الوثائق المتعلقة بتقديم حساب التسيير للمجلس الأعلى للحسابات بمساعدة الأخص المختصة في هذا المجال التابعة للخزينة العامة للمملكة؛

10 . مساهمة الخزينة العامة للمملكة بتنشيط حلقات تكوينية، تستهدف الشرائع المعنية التابعة لكتابات الضبط لدى محاكم المملكة.

## المحور الثالث : المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم

ثانيا . توقيع اتفاقية شراكة وتعاون بين وزارة العدل والحريات والخزينة العامة للمملكة بشأن تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية (تابع)

### الإشكاليات المصروحة بخصوص تطبيق الاتفاقية

- أثناء القيام بالدراسة التحليلية للإجراءات المعمول بها حاليا بالمحاكم المرتبطة بإصدار الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية من أجل إعادة هندستها، والعمل على ضبط إجراءات تحصيلها، للتمكن من تكليف محاسبي الخزينة العامة للمملكة من المشاركة في تصفية الباقي امتلاصة القابل للتحصيل، تم تسجيل الإكراهات التالية :
- ✚ عدم التكفل بالعديد من المبالغ المحكوم بها من طرف المحاكم؛
- ✚ صعوبة تحديد العناوين المضمنة بمحاضر الضابطة القضائية، خصوصا بالنسبة لأحياء الصفيح التي تم إعادة تهيتها؛
- ✚ صعوبة تحديد هوية بعض المحكوم عليهم، وكذا التغيير المستمر للعناوين بالمخارج الحضري، دون تمكين المحاكم من العناوين المكابفة لها.

**المحور الثالث : المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم**  
**ثانيا . توقيع اتفاقية شراكة وتعاون بين وزارة العدل والحريات والخزينة العامة**  
**للمملكة بشأن تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية**  
**(تابع)**

## **المشاريع المبرمجة بشأن مراجعة منظومة التحصيل**

- ✚ تحديث وحوسة منظومة التحصيل بما فيها صناديق محاكم المملكة، وتعميم النظم المعلوماتية بها؛
- ✚ إعادة هيكلة حسابات صناديق المحاكم وتحديثها، وإعداد تعليمية مشتركة بهذا الخصوص مع الخزينة العامة للمملكة؛
- ✚ إعداد التطبيقات المعلوماتية المتعلقة بمحاسبة كتابات الضبط لدى محاكم المملكة، التي تمكن من المسك الآلي للمحاسبة وتسهيل إجراءات إعداد الوثائق المتعلقة بتقديم حساب التسيير للمجلس الأعلى للحسابات؛
- ✚ التنسيق مع المجلس الأعلى للحسابات للتوصل إلى صيغة لتقديم حساب التسيير على الحالة من لحرف مختلف محاكم المملكة إلى المجلس المذكور؛
- ✚ تفعيل وتعميم نظامي التحويل والمقاصة الإلكترونية على المحاكم؛
- ✚ تنسيق العمل مع المديرية المركزية المعنية لحل الإشكاليات المرتبطة بتبليغ المقررات القضائية الجزرية؛
- ✚ اعتماد هيكلة جديدة وفعالة لمكاتب التبليغ والتنفيذ الجزري بالمحاكم.



**المحور الثالث : المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم**

**ثانيا . توقيع اتفاقية شراكة وتعاون بين وزارة العدل والحريات والخزينة العامة**

**للمملكة بشأن تحصيل الغرامات والإدانات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية**

**(تابع)**

### **المشاريع المبرمجة بشأن مراجعة منظومة التحصيل (تابع)**

✚ تعزيز قدرات مصالح السجل التجاري وتكوير خدماتها عن طريق إحداث مرفق للدولة مسير بطريقة مستقلة، وتحديث السجل التجاري وتعميم الإدارة الإلكترونية لإجراءاته، والمساهمة في برنامج خلق المقاولات على الخط CREOL، خصوصا في الجانب المالي والمحاسباتي؛

✚ التنسيق بين مصالح مديرية الميزانية والمراقبة والخزينة العامة للمملكة لتفعيل عملية إشراك محاسبي الخزينة العامة للمملكة في عملية التحصيل؛

✚ مواصلة الجهود بين مصالح مديرية الميزانية والمراقبة والخزينة العامة للمملكة للوصول إلى الصيغة النهائية لمشروع التعليمية المشتركة بين وزيرى العدل والحريات والاقتصاد والمالية المتعلقة بشأن تحصيل الغرامات والإدانات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية؛

✚ إعداد قرار مشترك لتحديد إجراءات تفعيل تصبيق جزاءات التأخير عن الأداء؛

✚ إعداد الإحصاء التنظيمي لإدراج صوائف التحصيل الجبري الذي يتم بمسعر من مصالح وزارة العدل والحريات؛

✚ إعداد مرجع محاسبي لضبط آليات التعامل مع مصالح الخزينة العامة بالنسبة للمصاريف القضائية في الميدان الجنائي؛

# المحور الثالث : المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم ثانيا . توقيع اتفاقية شراكة وتعاون بين وزارة العدل والحريات والخزينة العامة للمملكة بشأن تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية والصوائ والمصاريف القضائية

(تابع)

## المشاريع المبرمجة بشأن مراجعة منظومة التحصيل (تابع)

✚ تتبع تفعيل الدورية المشتركة لوزير العدل والحريات والخازن العام للمملكة حول إجراءات استيفاء الغرامات التصالحية والجزافية؛

✚ تعيين مؤلفين قارين يعهد إليهم بتبليغ المقررات القضائية الجزية، وباستيفاء الغرامات والإيداعات النقدية والصوائ والمصاريف القضائية التي تحكم بها المحاكم، على غرار ما هو معمول به حاليا بالنسبة للمحامين العاملين بصناديق محاكم المملكة؛

✚ مراجعة الوثائق والسجلات المحاسبية، ضمن اللجنة المركزية المحدثة لتدبير شؤون المصبوعات؛

✚ التنسيق مع مصالح الخزينة العامة للمملكة لدراسة إمكانية تحيين القانون المنظم للمصاريف القضائية في القضايا المدنية والتجارية والإدارية، وكذا المصاريف القضائية في الميدان الجنائي؛

✚ تفعيل دور مشاركة أخص مديرية الميزانية والمراقبة في تأخير الدورات التكوينية المنكّمة من طرف المعهد العالي للقضاء، وتكوين المكونين، حول مسك حسابات المحاكم، وتصفية المصاريف القضائية في الميدانين المدني والجنائي، وتحصيل واستيفاء الغرامات والإيداعات النقدية والصوائ والمصاريف القضائية، في إطار الأهداف المسطرة من طرف إدارة المعهد.

## المحور الثالث : المعالجة الحالية المعتمدة لحل إشكاليات التحصيل بالمحاكم

نظر للتعثر الذي تعرفه عملية التحصيل بمختلف محاكم المملكة، وغياب وحدة إدارية مؤهلة تتولى مركزيا ضبط وتتبع عملية التحصيل، بعدما كان الأمر موكولا لقسم المراقبة بمديرية الميزانية والمراقبة، فقد عملت وزارة العدل والحريات مؤخر على إحداث **قسم للتحصيل** بموجب المرسوم رقم 2.10.310 صادر في 7 جمادى الأولى 1432 (11 يناير 2011) بتحديد اختصاص وتنظيم وزارة العدل، يتولى **مركزة وتوثيق حسابات المحاكم** وتتبع **تحصيل الغرامات وموارد السجل التجاري ومداهيل صندوق التكافل العائلي**.

## المحور الرابع


الحلول البديلة المقترحة لتجاوز معضلة


التحصيل بالمحاكم

## المحور الرابع : الحلول البديلة المقترحة لتجاوز إشكاليات التحصيل بالمحاكم

ونضراً لمحدودية نجاعة الحلول التي ملكتها وزارة العدل والحريات بشراكة مع الخزينة العامة للمملكة، في معالجة معضلة تنفيذ الغرامات والإيداعات النقدية، فقد تبين أنه من الضروري التفكير بالارتقاء **بقسم التحصيل إلى مديرية مركزية**، أو إحداث **هيئة**

**ولصنية للمخالفات والتحصيل**، مع الاستعانة بالتجارب الأجنبية المماثلة في هذا المجال على أن تتم بلورة هذه العملية في مرحلتين :

**المرحلة الأولى :** عبر إحداث مديرية مركزية للتحصيل   
والتمثيليات الجهوية

**المرحلة الثانية :** بواسطة إحداث هيئة ولصنية للمخالفات   
والتحصيل

المحور الرابع : الحلول البديلة المقترحة لتجاوز إشكاليات التحصيل بالمحاكم

## المرحلة الأولى

### إحداثيات مديرية مركزية للتحصيل

تتكون من أقسام ومصالح مركزية، تعنى بكل ما يرتبط بتبليغ وتنفيذ الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية، والتنسيق مع جميع المتدخلين، بما فيهم المحاكم والمفوضون القضائيون والخزينة العامة للمملكة، على أن يتم إحداث تمثيلات لها على المستوى الجهوي لتسريع عملياتها في مجال المراقبة والتدخل، وتزويدها بالإمكانات البشرية واللوجيستية اللازمة.

المحور الرابع : الحلول البديلة المقترحة لتجاوز إشكاليات التحصيل بالمحاكم

## المرحلة الثانية : إحداث هيئة ولصنية للمخالفات والتحصيل

الهدف :

➤ ضبط عملية تحصيل الغرامات والإدانات النقدية والمصاريف القضائية المحكومة من طرف محاكم المملكة؛

➤ تخفيف العبء عن المحاكم، وذلك بإحالة جميع محاضر المخالفات على "الهيئة الوصنية للمخالفات والتحصيل" من أجل مباشرة إجراء التحصيل الرضائي بشأنها، وفي حالة امتناع المدعين عن أداء ما بذمته، يتم إحالة المحضر إلى المحكمة المختصة التي تقضي بالغرامة والصائن بالإضافة إلى صوائر تجهيز الملف وصوائر التحصيل الجبري وجزاءات التأخير، ومن شأن ذلك التغلب على الكم الهائل من محاضر المخالفات المحالة على القضاء.

## المحور الرابع : الحلول البديلة المقترحة لتجاوز إشكاليات التحصيل بالمحاكم

### المرحلة الثانية : إحداث هيئة ولصنية للمخالفات والتحصيل

#### الإحداث والتسيير والمهام

✚ تحدثت تحت اسم "الهيئة الوصنية للمخالفات والتحصيل" وكالة حكومية تحت وصاية وزارة العدل والحريات، تتمتع بالاستقلال المالي والشخصية المعنوية؛

✚ تمارس وتقوم الهيئة الوصنية للمخالفات والتحصيل بـ :

□ رسم وتنفيذ السياسة الحكومية في مجال تحصيل الغرامات والإيداعات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية المحكوم بها من طرف محاكم المملكة؛

□ التحصيل الرضائي، سواء تعلق الأمر بتفعيل مبدأ الدفع الجزافي والتصالحي للغرامة في إطار عملية الصلح، أو إيجاد الصرق البديلة لحل النزاعات، لا سيما في ما يخص الشق الجزري، مع ما يقتضيه ذلك من تغيير وتعديل للترسنة القانونية المعمول بها حالياً؛



## المحور الرابع : الحلول البديلة المقترحة لتجاوز إشكاليات التحصيل بالمحاكم

### المرحلة الثانية : إحداث هيئة ولصنية للمخالفات والتحصيل (تابع)

#### الإحداث والتسيير والمهام

+ تتبع الهيئة مباشرة إلى السيد وزير العدل والحريات، وتعمل بتنسيق مع ثلاث مديريات مركزية بالوزارة، بحكم الاختصاص وهي مديرية الشؤون الجنائية والعفو، مديرية الشؤون المدنية ومديرية الميزانية والمراقبة؛

+ تخضع هذه الهيئة لمراقبة الدولة المالية المصبة على المؤسسات العمومية بموجب النصوص التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل؛

+ يدير الهيئة الوصنية للتحصيل مجلس إدارة، ويسيرها مدير؛

+ يتألف مجلس الإدارة من ممثلي الدولة برئاسة السيد وزير العدل والحريات؛

+ يتمتع مجلس الإدارة بجميع الاختصاصات والسلط اللازمة لإدارة الهيئة، مع مراعاة النصوص القانونية المصبة في مجال تحصيل الغرامات والإدانات النقدية والصوائف والمصاريف القضائية المحكوم بها من تصرف محاكم المملكة.

## خاتمة

إن حل معضلة منقومة التحصيل بالمحاكم، يتوخى إيجاد السبل الكفيلة لتوسيع وعاء مداخيل الخزينة العامة للمملكة، وتفعيل المساهمات القانونية للتصدير لكل ما من شأنه المس بهيبة الدولة، والحفاظ على حجية المقررات القضائية ومصداقيتها، مع استحضار التجارب الناجمة المصبة في بعض الدول الأخرى.